

**AMÉRIQUE
DU NORD**

Risk in Focus 2025

Amérique du Nord résumé pour le conseil
d'administration

Connaître les risques. Planifiez stratégiquement.



Au sujet de Risk in Focus au niveau mondial

La coopération mondiale produit de nouvelles idées

01

Une recherche pratique, fondée sur des données, pour aider les auditeurs internes et leurs parties prenantes à comprendre l'environnement de risque actuel et à mettre à jour leurs plans d'audit.

02

Les résultats de l'enquête, les tables rondes régionales et les entretiens révèlent les principales idées des responsables de l'audit interne dans le monde entier.

03

Partenariat entre l'Internal Audit Foundation et le European Institutes Research Group (EIRG).



Today's Global Risk Landscape

Around the corner and
around the world.



Risk in Focus is a worldwide collaborative partnership facilitated by the Internal Audit Foundation. It provides practical, data-driven research to help internal auditors and their stakeholders understand today's risk environment and prepare audit plans for the year ahead.

Download Now
theiia.org/RiskInFocus



HOT TOPICS FOR INTERNAL AUDITORS | BOARD BRIEFINGS

Téléchargez vos rapports aujourd'hui:

- Afrique du Sud
- Asie-Pacifique
- L'Europe
- Amérique Latine
- Moyen Orient
- Amérique du Nord
- Résumé mondial

theiia.org/RiskInFocus

Promoteur des rapports en Amérique du Nord



Contenu

- Résumé
- Données démographiques de l'enquête
- Tendances des risques
- Niveaux de risque actuels
- Nouveaux facteurs de risque
- Priorités d'audit
- Comparaison des risques et des priorités
- Perturbation numérique
- Changement climatique
- Remerciements

AMÉRIQUE DU NORD



Résumé

Résumé pour l'Amérique du Nord

- Risques à la croissance la plus rapide au cours des 3 prochaines années
 - Perturbation numérique (y compris l'IA)
 - Le changement climatique.
- Aucun des autres risques ne devrait connaître une augmentation aussi importante.
- Tendances attendues par les auditeurs internes en Amérique du Nord et dans le monde entier.



Résumé pour l'Amérique du Nord, suite

- Risques élevés persistants pour l'Amérique du Nord
 - Cybersécurité
 - Capital humain
 - Changements réglementaires
- Les tables rondes donnent un aperçu des facteurs de risque et des pratiques de pointe en matière de changement climatique et de perturbation numérique.



Données démographiques de l'enquête



Méthodologie de recherche

Participation mondiale



Phases de la recherche

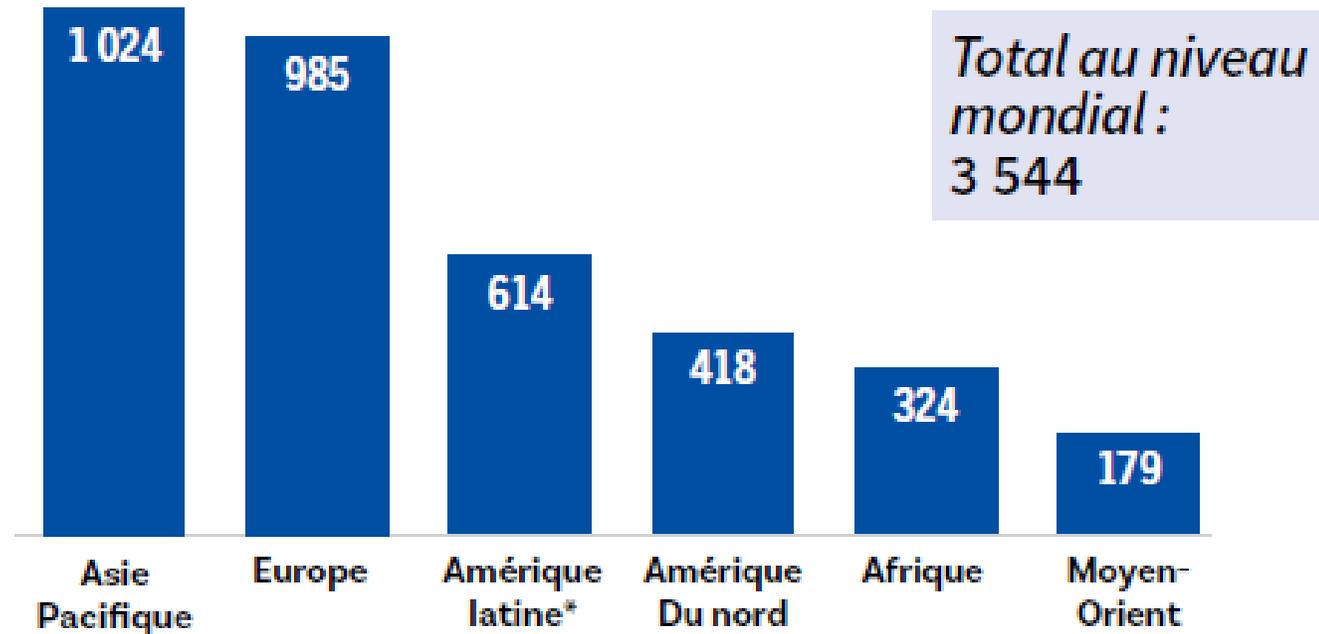
Enquête mondiale sur les CAE et les directeurs :

4 mars au 20 mai 2024

18 tables rondes avec 138 participants : mai 2024

27 entretiens approfondis avec des experts de l'audit interne : juin 2024

124 pays/territoires participants



Approche par enquête

16 domaines de risque ont été explorés



Questions de l'enquête

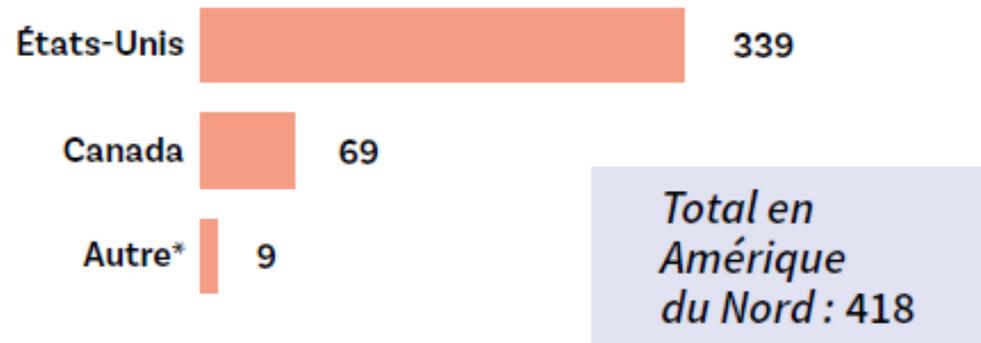
- Quels sont les 5 principaux risques auxquels votre organisation est confrontée ?
- Quels sont les 5 domaines sur lesquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?



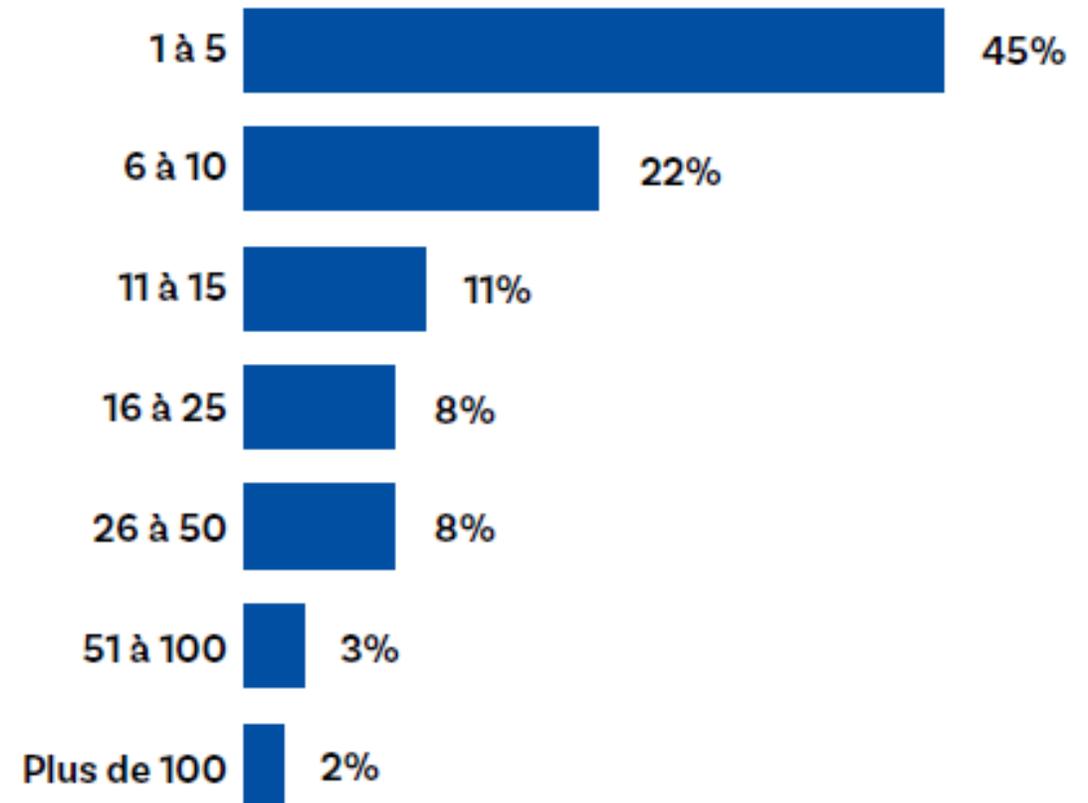
	Nom du risque	Description du risque utilisée dans le sondage
1	Continuité d'activité	Continuité d'activité, résilience opérationnelle, gestion de crises et intervention en cas de catastrophe
2	Changement climatique	Changement climatique, biodiversité et durabilité environnementale
3	Communications/réputation	Communications, réputation et relations avec les parties prenantes
4	Cybersécurité	Cybersécurité et sécurité des données
5	Perturbation numérique (y compris l'IA)	Perturbation numérique, nouvelle technologie et IA (intelligence artificielle)
6	Liquidité financière	Risques financiers, de liquidités et d'insolvabilité
7	Fraude	Fraude, corruption et exploitation criminelle de la perturbation
8	Incertitude géopolitique	Incertitude macroéconomique et géopolitique
9	Déclarations de gouvernance / d'entreprise	Déclarations de gouvernance organisationnelle / d'entreprise
10	Santé / sécurité	Santé, sûreté et sécurité
11	Capital humain	Capital humain, diversité et gestion et rétention de talents
12	Évolution du marché	Évolution du marché / concurrence et comportement des clients
13	Fusions / acquisitions	Fusions et acquisitions
14	Culture organisationnelle	Culture organisationnelle
15	Changements réglementaires	Changements législatifs et réglementaires
16	Chaîne logistique (y compris les tiers)	Chaîne logistique, externalisation et risque des parties 'nièmes'

Amérique du Nord – Données démographiques

Réponses au sondage par pays



La taille de l'audit interne



Amérique du Nord – Données démographiques

Amérique du Nord – Industrie par pays

Industrie	États-Unis	Canada	Autres	Tous	Total par industrie
Services financiers	34%	28%	40%	33%	138
Production	12%	7%	0%	11%	44
Secteur public (le gouvernement)	8%	16%	0%	9%	39
Activités professionnelles / techniques	9%	4%	10%	9%	36
Éducation	7%	12%	10%	8%	32
Santé / action sociale	8%	6%	0%	8%	32
Minier / énergétique / distribution d'eau	6%	14%	0%	7%	29
En gros / au détail	4%	3%	10%	4%	15
Transport / stockage	3%	4%	0%	3%	13
Arts / spectacles	3%	1%	0%	3%	11
Information / communication	2%	1%	0%	2%	7
Construction	1%	0%	30%	2%	7
Hébergement / restauration	1%	1%	0%	1%	6
Agriculture / sylviculture / pêche	1%	0%	0%	0%	2
Organismes non gouvernementaux	1%	0%	0%	0%	2
Services administratifs / de soutien	0%	0%	0%	0%	1
Immobilier	0%	1%	0%	0%	1
Autres	1%	0%	0%	1%	3
Total par pays	339	69	10	100%	418

Évolution des Risques

Amérique du Nord Évolution des risques

Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est confrontée ?

Le risque de l'année précédente

1. Cybersécurité	85%
2. Capital humain	65%
3. Changements réglementaires	43%
4. Évolution du marché / compétition	41%
5. Continuité d'activité	36%
6. Perturbation numérique (y compris l'IA)	36%
7. Chaîne logistique (y compris les tiers)	36%
8. Incertitude géopolitique	28%
9. Liquidité financière	28%
10. Communications/réputation	21%
11. Culture organisationnelle	21%
12. Santé / sécurité	17%
13. Déclarations de gouvernance / d'entreprise	16%
14. Changement climatique / environnement	12%
15. Fraude	9%
16. Fusions / acquisitions	8%

Le risque de l'année courante

1. Cybersécurité	87%
2. Capital humain	54%
3. Perturbation numérique (y compris l'IA)	48%
4. Changements réglementaires	47%
5. Continuité d'activité	41%
6. Évolution du marché / compétition	41%
7. Chaîne logistique (y compris les tiers)	29%
8. Liquidité financière	28%
9. Incertitude géopolitique	26%
10. Culture organisationnelle	21%
11. Communications/réputation	20%
12. Déclarations de gouvernance / d'entreprise	16%
13. Santé / sécurité	13%
14. Changement climatique / environnement	13%
15. Fraude	9%
16. Fusions / acquisitions	8%

Les prévisions de risque en 3 ans

1. Cybersécurité	79%
2. Perturbation numérique (y compris l'IA)	70%
3. Changements réglementaires	48%
4. Capital humain	41%
5. Continuité d'activité	38%
6. Évolution du marché / compétition	34%
7. Chaîne logistique (y compris les tiers)	28%
8. Changement climatique / environnement	27%
9. Incertitude géopolitique	26%
10. Liquidité financière	23%
11. Déclarations de gouvernance / d'entreprise	20%
12. Culture organisationnelle	17%
13. Fraude	13%
14. Communications/réputation	13%
15. Fusions / acquisitions	12%
16. Santé / sécurité	9%

Analyse de l'évolution des risques en Amérique du Nord

Les perturbations numériques (y compris l'IA) et le changement climatique devraient augmenter le plus

- Perturbation numérique (y compris l'IA)
 - Actuellement en troisième position (48%)
 - Dans 3 ans, devrait être classé deuxième (70%)
 - Augmentation prévue de 22 points de pourcentage
- Changement climatique/environnement
 - Actuellement classé quatorzième (13 %)
 - Dans 3 ans, devrait être classé huitième (27%)
 - Augmentation prévue de 14 points de pourcentage
- Les risques liés à la cybersécurité, au capital humain et à la réglementation restent élevés

Évolution du risque mondial

Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est confrontée ?

Le risque de l'année précédente

1. Cybersécurité	73%
2. Capital humain	51%
3. Continuité d'activité	47%
4. Changements réglementaires	39%
5. Perturbation numérique (y compris l'IA)	34%
6. Liquidité financière	32%
7. Évolution du marché / compétition	32%
8. Incertitude géopolitique	30%
9. Déclarations de gouvernance / d'entreprise	27%
10. Chaîne logistique (y compris les tiers)	26%
11. Culture organisationnelle	26%
12. Fraude	24%
13. Communications/réputation	21%
14. Changement climatique / environnement	19%
15. Santé / sécurité	11%
16. Fusions / acquisitions	6%

Le risque de l'année courante

1. Cybersécurité	73%
2. Continuité d'activité	51%
3. Capital humain	49%
4. Perturbation numérique (y compris l'IA)	39%
5. Changements réglementaires	38%
6. Évolution du marché / compétition	32%
7. Liquidité financière	31%
8. Incertitude géopolitique	30%
9. Déclarations de gouvernance / d'entreprise	25%
10. Culture organisationnelle	24%
11. Fraude	24%
12. Chaîne logistique (y compris les tiers)	23%
13. Changement climatique / environnement	23%
14. Communications/réputation	20%
15. Santé / sécurité	11%
16. Fusions / acquisitions	6%

Les prévisions de risque en 3 ans

1. Cybersécurité	69%
2. Perturbation numérique (y compris l'IA)	59%
3. Continuité d'activité	47%
4. Capital humain	42%
5. Changement climatique / environnement	39%
6. Changements réglementaires	37%
7. Incertitude géopolitique	31%
8. Évolution du marché / compétition	30%
9. Liquidité financière	25%
10. Chaîne logistique (y compris les tiers)	24%
11. Déclarations de gouvernance / d'entreprise	22%
12. Fraude	21%
13. Culture organisationnelle	20%
14. Communications/réputation	15%
15. Santé / sécurité	10%
16. Fusions / acquisitions	9%

Analyse de l'évolution des risques au niveau mondial

Les perturbations numériques (y compris l'IA) et le changement climatique devraient augmenter le plus...

- Perturbation numérique (y compris l'IA)
 - Actuellement en quatrième position (39%)
 - Dans 3 ans, devrait être classé deuxième (59%)
 - Augmentation prévue de 20 points de pourcentage
- Changement climatique/environnement
 - Actuellement classé treizième (23%)
 - Dans 3 ans, devrait être classé cinquième (39%)
 - Augmentation prévue de 16 points de pourcentage
- Les risques liés à la cybersécurité, à la continuité des activités et au capital humain restent élevés

Niveaux de risque actuels

Niveaux de risque en Amérique du Nord - Comparaison des secteurs d'activité

Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est confrontée ?



Analyse

Dans la plupart des secteurs, les quatre domaines les plus à risque sont la cybersécurité, le capital humain, les perturbations numériques et la continuité des activités.

Les 5 domaines les plus à risque par secteur d'activité



Secteur de risque	Tous	Services financiers	La production	Secteur public	Activités professionnelles / techniques	Éducation	Santé / action sociale	Minier / énergétique / distribution d'eau
Cybersécurité	88%	89%	79%	82%	89%	88%	97%	93%
Capital humain	54%	47%	56%	79%	36%	78%	63%	45%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	48%	57%	40%	46%	61%	41%	56%	24%
Changements réglementaires	47%	64%	35%	38%	36%	22%	47%	59%
Continuité d'activité	41%	36%	44%	44%	44%	44%	47%	48%
Évolution du marché / compétition	41%	42%	53%	13%	58%	34%	34%	21%
Chaîne logistique (y compris les tiers)	29%	18%	63%	26%	36%	6%	38%	31%
Liquidité financière	28%	44%	21%	13%	19%	38%	22%	14%
Incertitude géopolitique	26%	23%	42%	18%	28%	16%	9%	28%
Culture organisationnelle	21%	15%	14%	46%	19%	25%	22%	7%
Communications/réputation	20%	16%	5%	38%	19%	44%	13%	17%
Déclarations de gouvernance / d'entreprise	16%	20%	12%	18%	11%	16%	9%	10%
Santé / sécurité	13%	1%	9%	21%	8%	22%	28%	41%
Changement climatique	13%	7%	14%	5%	8%	16%	3%	52%
La fraude	9%	15%	0%	13%	11%	13%	3%	0%
Fusions / acquisitions	8%	7%	14%	0%	14%	0%	9%	10%

Analyse du niveau de risque en Amérique du Nord

L'influence de l'IA est clairement visible dans les classements des risques

- La cybersécurité et le capital humain sont les risques les mieux classés
 - Près de 9 répondants sur 10 (87 %) ont classé la cybersécurité parmi les 5 premiers risques.
 - Le capital humain arrive loin derrière avec 54 %.
- Les perturbations numériques (y compris l'IA) occupent désormais la troisième place
 - 48 % des personnes interrogées classent les perturbations numériques parmi les cinq principaux risques.
 - Les perturbations numériques ont devancé les changements réglementaires dans le classement.
- Le risque lié au changement climatique est jugé faible - pour l'instant
 - Classé au quatorzième rang, il devrait passer au huitième rang dans trois ans.

Niveaux de risque mondiaux - Comparaisons par région

Quels sont les cinq principaux risques auxquels votre organisation est confrontée ?



Analyse

Il existe un large consensus au niveau mondial sur les quatre zones les plus à risque. Toutefois, chaque région présente également des domaines de préoccupation uniques.



Secteur de risque	Moyenne mondiale	Afrique	Asie Pacifique	Europe	Amérique du nord	Moyen-Orient	Amérique du Nord
Cybersécurité	73%	64%	64%	83%	74%	66%	88%
Continuité d'activité	51%	57%	62%	32%	49%	63%	41%
Capital humain	49%	44%	57%	52%	47%	43%	54%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	39%	34%	36%	40%	37%	38%	48%
Changements réglementaires	38%	32%	32%	46%	45%	27%	47%
Évolution du marché / compétition	32%	15%	49%	32%	26%	29%	41%
Liquidité financière	31%	42%	19%	27%	33%	38%	28%
Incertitude géopolitique	30%	23%	30%	39%	37%	27%	26%
Déclarations de gouvernance / d'entreprise	25%	31%	22%	20%	18%	41%	16%
Culture organisationnelle	24%	34%	23%	21%	28%	21%	21%
La fraude	24%	42%	22%	14%	32%	27%	9%
Chaîne logistique (y compris les tiers)	23%	16%	24%	29%	17%	26%	29%
Changement climatique / environnement	23%	25%	26%	33%	29%	12%	12%
Communications/réputation	20%	26%	21%	14%	17%	21%	20%
Santé / sécurité	11%	10%	11%	12%	9%	12%	13%
Fusions / acquisitions	6%	4%	4%	8%	4%	8%	8%

Note : En cas d'égalité dans le classement, les pourcentages ex aequo sont indiqués dans une couleur plus claire.

Analyse globale du niveau de risque

Consensus général sur les risques les plus élevés

- Les domaines les plus à risque au niveau mondial
 - Cybersécurité
 - Continuité de l'activité
 - Capital humain
 - Perturbations numériques (y compris l'IA)
- Préoccupations régionales
 - **Afrique** - liquidité financière et fraude
 - **Asie-Pacifique** - évolution du marché/concurrence
 - **Europe** - incertitude géopolitique et changements réglementaires
 - **Amérique latine** - incertitude géopolitique et changements réglementaires
 - **Moyen-Orient** - gouvernance/rapports d'entreprise
 - **Amérique du Nord** - changements réglementaires et évolution du marché/concurrence

Nouveaux facteurs de risque



Facteurs de risque pour les risques émergents

Pression directe et indirecte

Réglementations

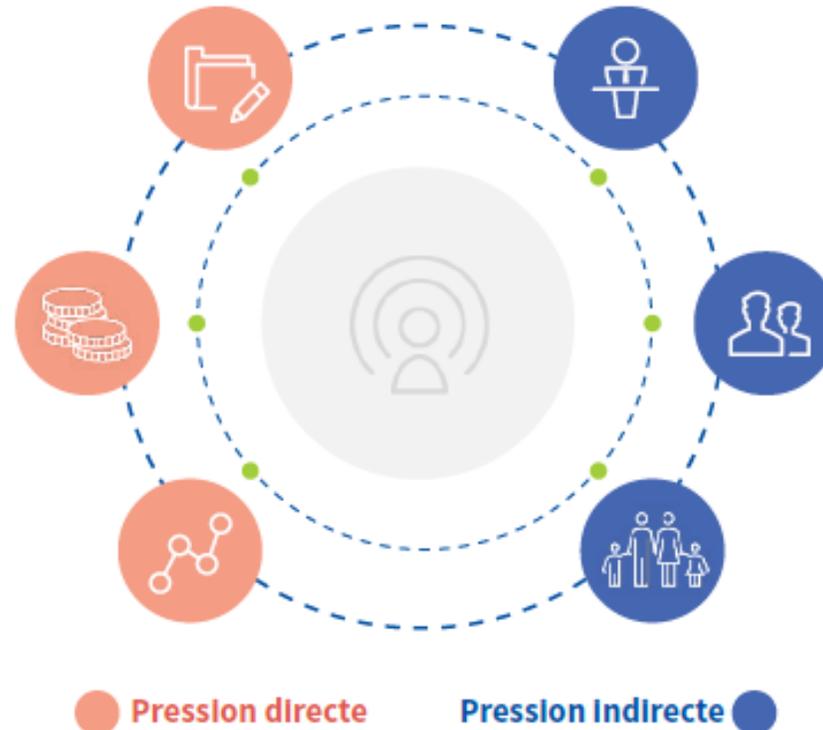
Les réglementations particulières et les conséquences de la non conformité

Impact financier

L'impact sur les revenus ou les actifs (y compris la fraude)

Opportunités d'affaires

L'avantage pour les affaires, ou le risque de décrochage



Politique

Les priorités ou les tendances politiques liées au secteur de risque

Opinion publique

La pression du public, du marché / des clients ou des parties prenantes

Impact social

Domages ou bénéfiques pour les gens ou la société en général

Facteurs de risque pour les risques émergents

Comprendre les influences directes et indirectes

- **Influence directe**

- Réglementation
- Impact financier
- Opportunité commerciale

- **Influence indirecte**

- Politique
- Opinion publique
- Impact social

- **Exemple : Le changement climatique**

- **Influences directes** : réglementation et impact financier des phénomènes météorologiques extrêmes
- **Influences indirectes** : politique, opinion publique, impact social des phénomènes météorologiques extrêmes

Priorités d'audit

Priorités d'audit en Amérique du Nord - Comparaison des secteurs

Quels sont les cinq principaux domaines dans lesquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?



Analyse

87 % des répondants affirment que la cybersécurité est l'un des cinq domaines dans lesquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts. Les autres priorités sont la gouvernance/le reporting d'entreprise et les changements réglementaires.

Les 5 priorités d'audit les plus importantes par secteur

Secteur de l'audit	Tous	Services financiers	La production	Secteur public	Activités professionnelles / techniques	Éducation	Santé / action sociale	Minier / énergétique / distribution d'eau
Cybersécurité	87%	90%	84%	69%	92%	84%	91%	93%
Déclarations de gouvernance / d'entreprise	58%	62%	65%	62%	58%	44%	59%	48%
Changements réglementaires	54%	66%	51%	59%	33%	56%	63%	41%
Continuité d'activité	54%	56%	47%	49%	53%	56%	59%	62%
Liquidité financière	46%	65%	30%	31%	31%	38%	41%	59%
Chaîne logistique (y compris les tiers)	34%	26%	60%	26%	36%	16%	50%	41%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	33%	37%	28%	28%	53%	22%	19%	21%
La fraude	29%	24%	26%	44%	39%	34%	13%	21%
Capital humain	27%	19%	14%	46%	25%	53%	44%	14%
Communications/réputation	17%	16%	2%	36%	6%	31%	9%	17%
Santé / sécurité	16%	2%	19%	21%	17%	22%	16%	45%
Culture organisationnelle	15%	12%	19%	23%	6%	28%	13%	10%
Fusions / acquisitions	10%	7%	14%	0%	25%	0%	19%	3%
Évolution du marché / compétition	10%	12%	16%	3%	11%	9%	3%	0%
Changement climatique / environnement	9%	4%	23%	0%	11%	6%	0%	24%
Incertitude géopolitique	3%	2%	2%	5%	6%	0%	3%	0%

Analyse des priorités d'audit en Amérique du Nord

Équilibrer le temps, les efforts et les risques

- La cybersécurité, de loin le domaine d'audit prioritaire le plus répandu
 - Près de 9 répondants sur 10 (87 %) déclarent que la cybersécurité est l'un des 5 domaines où l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts.
- Autres domaines prioritaires
 - Dans la plupart des secteurs d'activité, environ 6 personnes sur 10 déclarent que la gouvernance/le reporting d'entreprise est l'un des 5 domaines prioritaires.
 - L'évolution de la réglementation est une priorité majeure pour la plupart des secteurs, à l'exception des activités professionnelles et techniques et de l'exploitation minière, de l'énergie et de l'approvisionnement en eau.
 - Dans tous les secteurs, la continuité de l'activité est l'une des cinq premières priorités.
 - La liquidité financière est une priorité pour les services financiers et l'extraction minière, l'énergie et l'approvisionnement en eau, mais pas pour les autres secteurs.

Priorités globales d'audit - Comparaisons régionales

Quels sont les cinq principaux domaines dans lesquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts ?



Analyse

69 % des répondants affirment que la cybersécurité est l'un des cinq domaines dans lesquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts. Les autres domaines prioritaires sont la gouvernance/le reporting d'entreprise et la continuité des activités.

Les 5 priorités d'audit les plus importantes par région

Secteur de l'audit	Moyenne mondiale	Afrique	Asie Pacifique	Amérique du Nord	Europe	Moyen-Orient	Amérique du Nord
Cybersécurité	69%	56%	63%	67%	74%	65%	87%
Déclarations de gouvernance / d'entreprise	56%	55%	55%	46%	64%	59%	58%
Continuité d'activité	55%	58%	60%	49%	47%	60%	53%
Changements réglementaires	46%	39%	52%	47%	51%	35%	54%
Liquidité financière	45%	55%	30%	49%	40%	50%	46%
La fraude	41%	48%	43%	52%	36%	40%	29%
Chaîne logistique (y compris les tiers)	31%	29%	28%	29%	36%	31%	35%
Capital humain	31%	36%	33%	29%	28%	35%	27%
Perturbation numérique (y compris l'IA)	25%	24%	23%	19%	23%	31%	33%
Culture organisationnelle	23%	25%	25%	30%	24%	22%	15%
Communications/réputation	20%	24%	23%	22%	14%	18%	17%
Évolution du marché / compétition	16%	12%	25%	17%	13%	18%	10%
Santé / sécurité	16%	15%	16%	13%	18%	17%	16%
Changement climatique / environnement	12%	9%	16%	11%	20%	5%	9%
Incertitude géopolitique	8%	10%	6%	12%	6%	9%	3%
Fusions / acquisitions	6%	4%	2%	7%	7%	7%	10%

Analyse des priorités de l'audit mondial

Cohérence globale avec de petites différences par région

- La cybersécurité est l'une des cinq premières priorités d'audit pour 69 % des répondants.
- Gouvernance/rapports d'entreprise (56 % des répondants)
- Continuité des activités (55 % des répondants)
- Zones comparativement peu prioritaires par région:
 - **Afrique** - changement de réglementation
 - **Asie-Pacifique** - liquidité financière
 - **Amérique latine** - gouvernance/rapports d'entreprise
 - **Europe** - fraude
 - **Moyen-Orient** - changement de réglementation
 - **Amérique du Nord** - fraude

Risque par rapport à la priorité

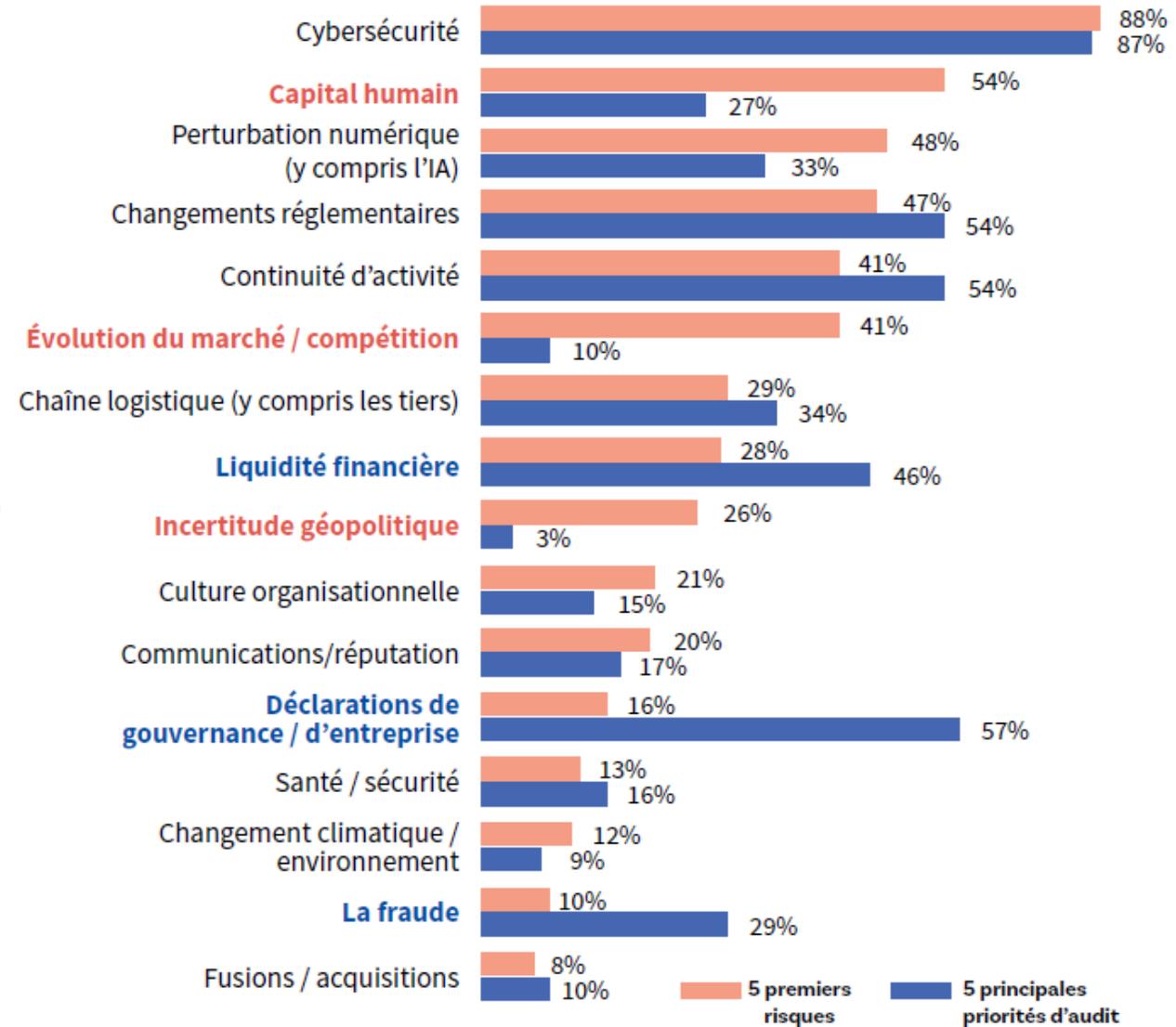


Risque et priorité

Comparaison des niveaux de risque et des priorités d'audit

- Le texte en orange indique que la priorité d'audit est faible par rapport au risque :
 - Capital humain (-27)
 - Changements sur le marché/concurrence (-31)
 - Incertitude géopolitique (-23)
- Le texte bleu indique les domaines dans lesquels la priorité d'audit est élevée par rapport au risque :
 - Liquidité financière (+18)
 - Gouvernance/rapports d'entreprise (+41)
 - Fraude (+19)

Amérique du Nord – Les 5 premiers Niveaux de risque par rapport aux 5 principales Priorités d'audit



Équilibrer les priorités d'audit et les risques

Comprendre les résultats de l'enquête sur les priorités d'audit

- La priorité d'audit dépend de l'ampleur de l'action possible pour l'organisation et/ou l'audit interne en ce qui concerne le risque.
- Par exemple, l'incertitude géopolitique peut être un risque majeur, mais pas une priorité d'audit absolue si les auditeurs internes ne peuvent prendre que peu de mesures directes par rapport à ce risque.
- Les efforts d'audit liés à l'incertitude géopolitique peuvent être intégrés dans des domaines connexes, tels que la continuité des activités, la chaîne d'approvisionnement, etc.
- Les résultats des priorités d'audit indiquent le pourcentage de personnes ayant classé un risque parmi les cinq pour lesquels l'audit interne consacre le plus de temps et d'efforts. (Il ne s'agit pas du pourcentage du plan d'audit).

Perturbation numérique (y compris l'IA)

Perspectives de perturbation numérique

L'intelligence artificielle (IA) est liée à de nombreux domaines de risque

01

Les principaux domaines de risque impactés négativement par l'IA dans le monde sont la cybersécurité, le capital humain et la fraude.

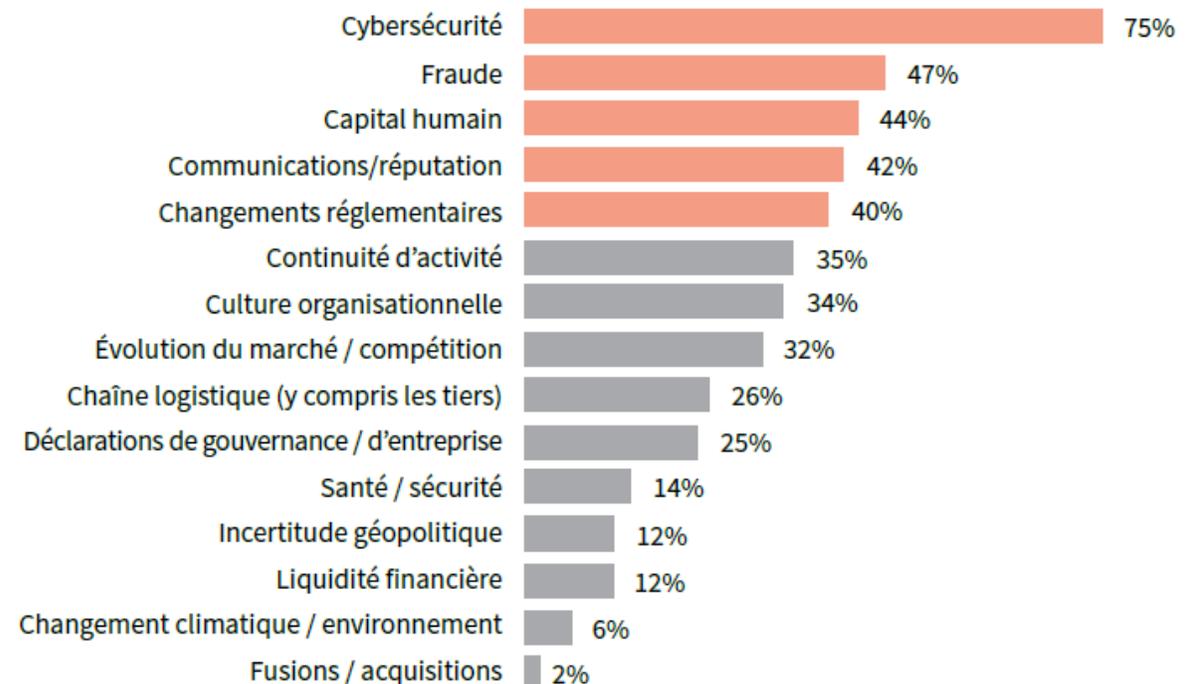
02

Les organisations ressentent le besoin d'adopter l'IA pour ne pas se laisser distancer par la concurrence. Lors de la mise en œuvre de l'IA, l'audit interne fournit des services de conseil pour mettre en place des processus et des contrôles. Une fois ces derniers en place, l'audit interne fournit une assurance.

03

Certaines fonctions d'audit interne trouvent des moyens de tester l'IA et de l'intégrer dans les processus d'audit interne. Cela permet à l'audit interne d'acquérir les connaissances en matière d'IA nécessaires pour fournir une assurance à leur organisation.

Amérique du Nord – Les Niveaux de risque les plus élevés relatifs à l'IA



Question du sondage : Quels sont les 5 premiers secteurs où l'intelligence artificielle a l'impact le plus négatif ?

Perspectives de perturbation numérique en Amérique du Nord

Sur la base de tables rondes régionales

L'utilisation de l'IA est motivée par les opportunités commerciales, les bénéfices et les réductions de coûts

- Les entreprises sont impatientes d'adopter la technologie de l'IA pour améliorer leur efficacité et leur productivité.
- Les entreprises craignent de perdre des parts de marché si elles sont en retard sur la courbe d'adoption de l'IA.
- La gouvernance de l'IA est à la traîne. Les stratégies et les politiques en matière d'IA sont incohérentes, non coordonnées ou, dans certains cas, inexistantes.

Amérique du Nord - Perturbation numérique

Considérations relatives à l'audit

- Évaluer la compréhension et la connaissance de l'IA, y compris celles du conseil d'administration, afin de s'assurer que l'IA est comprise à l'échelle de l'entreprise.
- Examiner et évaluer les politiques et les procédures de gouvernance, y compris celles portant sur les préjugés et l'éthique.
- Examiner et évaluer l'utilisation actuelle de l'IA et déterminer l'existence et l'efficacité des contrôles.
- Évaluer l'utilisation de données à l'appui des contrôles liés à l'IA afin d'assurer l'exactitude, la promptitude, la pertinence, l'intégralité et la protection.
- Évaluer la façon dont la confidentialité des données est gérée pendant l'utilisation de données pour l'IA.
- Évaluer la collaboration et l'harmonisation à travers les fonctions gérant les risques liés à l'IA (le conseil d'administration, la haute direction, IT, CIO, CISO).
- Évaluer l'IA en termes de compétitivité avec l'industrie, le secteur et les concurrents.

Amérique du Nord - Perturbation numérique

Considérations consultatives

- Informer le conseil d'administration et la haute direction de la nécessité d'une gouvernance et de contrôles efficaces de l'IA.
- Tenir compte des considérations en matière d'éthique et d'utilisation acceptable de l'IA.
- Examiner avec le conseil d'administration et la haute direction les implications de l'impact de l'IA sur les FTE (équivalents à temps plein) et le remplacement des employés par des machines.

Amérique du Nord - Perturbation numérique

Considérations du Conseil

- S'informer sur les opportunités fournies par l'IA et les risques connexes en general et spécifiquement au sein de l'entreprise et de l'industrie.
- Donner le ton au sommet pour des utilisations acceptables de l'IA et définir la façon dont l'IA cadre avec les strategies et l'appétence au risque existantes.
- Élaborer avec la haute direction une stratégie et une structure de gouvernance d'appui pour l'utilisation de l'IA et chercher des mises à jour régulières pour ce secteur de risque en évolution rapide.
- Rester vigilant aux utilisations de l'IA en pleine évolution au sein de l'entreprise et obtenir une assurance quant à ses stratégies pertinentes, ses contrôles et son appétence au risque définie.

Changement climatique

Perspectives du changement climatique

Les risques liés au changement climatique devraient augmenter dans toutes les régions au cours des trois prochaines années

01

Les États-Unis et le Moyen-Orient évaluent actuellement les risques liés au changement climatique à un niveau nettement inférieur à celui des autres régions du monde, mais s'attendent à ce que ces risques augmentent rapidement.

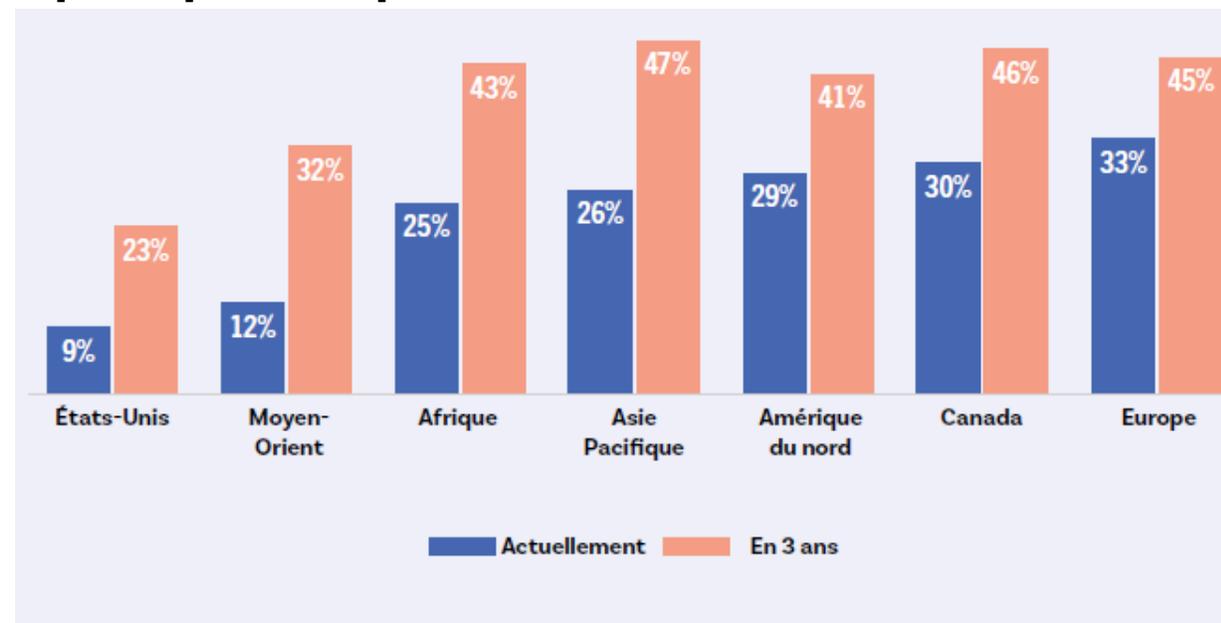
02

L'implication de l'audit interne dans les risques liés au changement climatique est motivée par les exigences réglementaires et/ou les impacts importants des conditions météorologiques extrêmes.

03

Le greenwashing constitue un risque de fraude croissant dans les juridictions où des exigences réglementaires sont en place et/ou où les clients recherchent des entreprises ou des investissements « verts ».

Mondial : le changement climatique parmi les cinq principaux risques

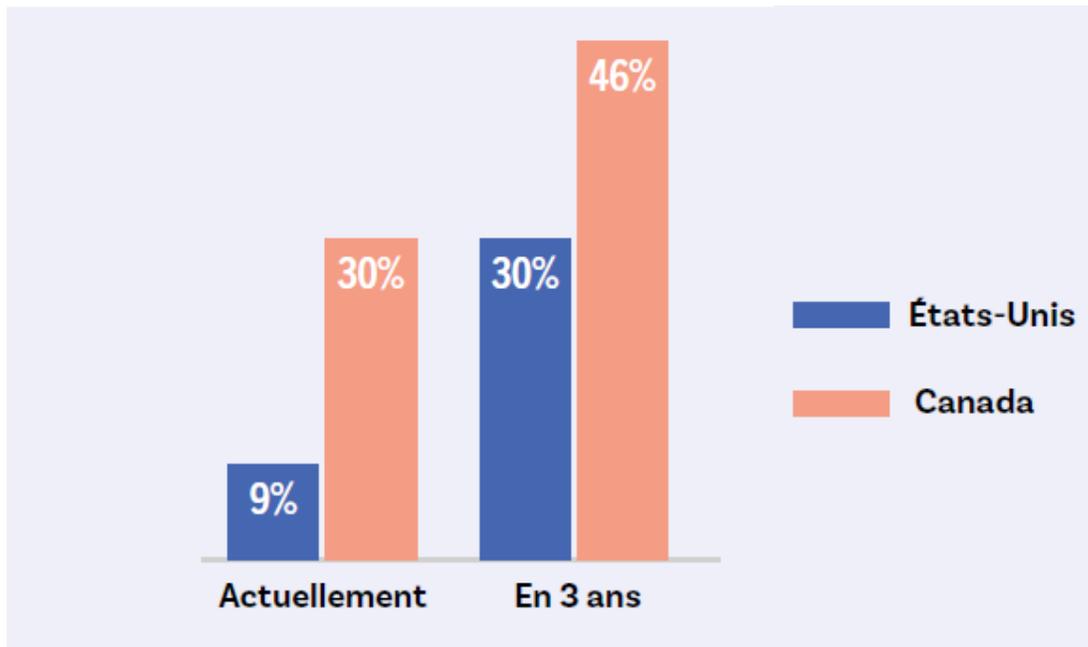


Question du sondage : Quels sont les premiers 5 risques auxquels votre entreprise est confrontée actuellement? Que pensez-vous que les 5 principaux risques seront en 3 ans ?

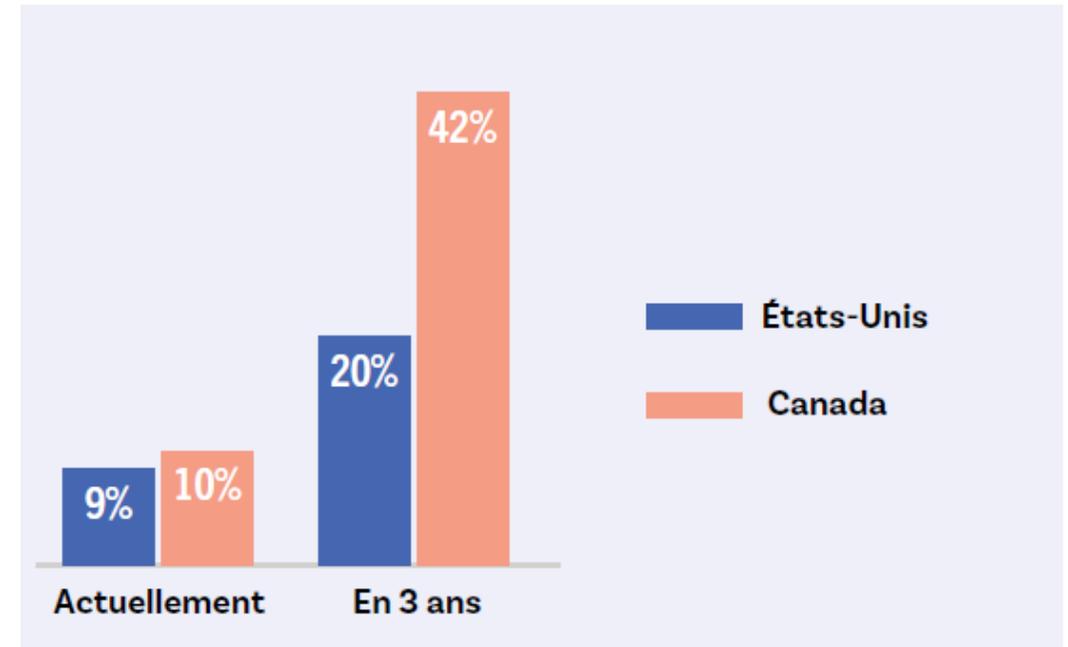
Perspectives du changement climatique

Comparaison entre les États-Unis et le Canada

Le changement climatique comme
l'un des 5 premiers **niveaux de risque**



Le changement climatique comme
l'une des 5 premières **priorités d'audit**



Question du sondage : Quels sont les premiers 5 risques auxquels votre entreprise est confrontée actuellement? Que pensez-vous que les 5 principaux risques seront en 3 ans ?

Perspectives du changement climatique en Amérique du Nord

Basé sur des tables rondes régionales

- La réglementation, la politique et les impacts sociaux sont à l'origine du risque lié au changement climatique
 - L'absence de réglementation américaine en matière de reporting climatique fait que le risque n'est plus une priorité d'audit. Une réglementation canadienne plus proche des modèles européens.
 - La réaction politique contre la durabilité et le changement climatique retarde une réglementation américaine significative.
 - Les rapports sur le développement durable et le « greenwashing » sont considérés comme un risque pour la réputation.
- Conditions météorologiques extrêmes
 - La gestion des risques liés aux impacts du changement climatique, par exemple les événements météorologiques extrêmes, pourrait être ralentie par l'accent mis sur la réglementation.
 - Préparation aux catastrophes, continuité des activités, efforts de gestion des risques de la chaîne d'approvisionnement affectés par le changement climatique.

Amérique du Nord – Changement climatique

Considérations relatives à l'audit

- Évaluer la préparation à la conformité à mesure que les réglementations en matière de changement climatique évoluent.
- Évaluer les données utilisées pour faire des rapports sur le climat — que ce soit volontaire ou obligatoire — et des contrôles connexes pour assurer l'exactitude, l'actualité, la pertinence et l'intégralité.
- Évaluer les actifs corporels et les vulnérabilités aux catastrophes naturelles ou aux phénomènes météorologiques extrêmes.
- Examiner et évaluer la préparation aux catastrophes, la reprise après sinistre et la planification de la continuité d'activité ayant trait aux catastrophes naturelles ou aux phénomènes naturels extrêmes.
- Évaluer les risques de réputation ayant trait aux attentes des clients et des investisseurs en ce qui concerne le changement climatique.

Amérique du Nord – Changement climatique

Considérations consultatives

- Fournir des informations sur les risques de dommages de réputation causés par l'éco-blanchiment et des lignes directrices sur la surveillance des déclarations volontaires en matière de changement climatique.
- Fournir des informations sur la gouvernance de données et l'importance d'avoir des données exactes, actuelles, pertinentes, cohérentes et complètes.
- Explorer des possibilités pour la planification de scénarios et le contrôle des plans relatifs à la préparation aux catastrophes, à la reprise après sinistre et à la continuité d'activité.

Amérique du Nord – Changement climatique

Considérations du Conseil

- Donner le ton pour la position de l'entreprise vis-à-vis du changement climatique à court et à long terme.
- Formuler des attentes pour la direction générale sur la conformité réglementaire avec toutes nouvelles règles relatives au changement climatique, particulièrement en définissant l'importance.
- Formuler des attentes pour la direction générale au sujet de l'exactitude, l'actualité, la pertinence, la cohérence et l'intégralité des données.
- Formuler des attentes pour la direction générale et l'audit interne sur le contrôle des plans relatifs à la préparation aux catastrophes, à la reprise après sinistre et à la continuité d'activité.

Remerciements



Internal Audit Foundation Remerciements

Internal Audit Foundation Conseil d'administration, 2024-25

Président : Warren W. Stippich Jr., CIA, CRMA

Vice-président principal, Stratégie : Glenn Ho, CIA, CRMA

Vice-président, Finances et Développement : Shirley Livhuwani Machaba, CCSA, CRMA

Vice-président, Contenu : Nora Kelani, CIA, CRMA

- Subramanian Bhaskar
- Hossam El Shaffei, CCSA, CCSA
- Dawn Jones, CIA, CRMA
- Jose Gabriel Calderon, CIA, CRMA
- Susan Haseley, CIA
- Michael A. Smith
- Anthony J. Pugliese, CIA
- Reyes Fuentes Ortea, CIA, CRMA, CCSA

Agent de liaison : Laura LeBlanc: Directrice principale, Internal Audit Foundation

Comité des conseillers en recherche et éducation, 2024-25

Président : Nora Kelani, CIA, CRMA

- Tonya Arnold-Tornquist, CIA, CRMA
- Christopher Calvin, CIA
- Joseph Ian Canlas, CIA, CRMA
- Andre Domingos
- Christina Duquette, CRMA
- Marc Eulerich, CIA
- Dagmar Flores, CIA, CCSA, CRMA
- Anargul Kairulla, CIA
- Ayaka Mitsunari
- Ahmed Shawky Mohammed, CIA
- Grace Mubako, CIA
- Ruth Doreen Mutebe, CIA
- Thomas O'Reilly
- Emmanuel Pascal, CIA, CRMA
- Brian Tremblay, CIA
- Koji Watanabe
- Stacy Wright, CIA

Agent de liaison : Deborah Poulalion: Cadre supérieur, Recherche et perspectives, L'IAI

Équipe du projet Risk in Focus

Directeurs de projet :

- Laura LeBlanc, Directrice principale, Internal Audit Foundation
- Deborah Poulalion, Cadre supérieur, Recherche et perspectives L'IAI

Chef de projet : Candace Sacher

Rédacteur de recherche : Robert Perez

Graphiste : Cathy Watanabe

Internal Audit Foundation Partners

Partenaires Diamant



Partenaires Platine



Partenaires Or

- Fundación Latinoamericana de Auditores Internos
- IIA-Grèce
- IIA-Houston
- IIA-Japon
- IIA-New York
- IIA-Singapour
- Nanjing Audit University

Cercle du Président (Donateurs individuels)

- Larry Harrington, CIA, QIAL, CRMA
- Stacey Schabel, CIA
- Warren W. Stippich, Jr., CIA, CRMA

Partenaires Risk in Focus

- | | |
|--|------------------------|
| IIA – Argentine | IIA – Japon |
| IIA – Australie | IIA – Kenya |
| IIA – Bolivie | IIA – Malaisie |
| IIA – Botswana | IIA – Mexique |
| IIA – Brésil | IIA – Maroc |
| IIA – Canada | IIA – Nicaragua |
| IIA – Chili | IIA – Panama |
| IIA – Colombie | IIA – Paraguay |
| IIA – Costa Rica | IIA – Pérou |
| IIA – République démocratique du Congo | IIA – Les Philippines |
| IIA – La République dominicaine | IIA – Rwanda |
| IIA – Équateur | IIA – Singapour |
| IIA – Salvador | IIA – Afrique du Sud |
| IIA – Gabon | IIA – Taïwan (chinois) |
| IIA – Ghana | IIA – Tanzanie |
| IIA – Guatemala | IIA – Ouganda |
| IIA – Hong Kong | IIA – Uruguay |
| IIA – Indonésie | IIA – Venezuela |
| | IIA – Zambie |
| | IIA – Zimbabwe |

SUR L'IAI

SUR L'IAI

Au sujet de l'Institut des auditeurs internes (IAI) est une association professionnelle internationale à but non lucratif desservant plus de 245 000 membres à travers le monde et ayant octroyé plus de 200 000 certifications Certified Internal Auditor (CIA) (Auditeur interne certifié) dans le monde entier. Établie en 1941, l'IAI est reconnue à travers le monde comme un leader dans la profession d'audit interne en matière de normes, certifications, éducation, recherche et directives techniques. Pour plus d'informations, veuillez se rendre sur theiia.org.

Sur l'Internal Audit Foundation

Internal Audit Foundation fournit des renseignements pertinents aux professionnels de l'audit interne et à leurs parties prenantes, tout en promouvant et en faisant progresser la valeur de la profession d'audit interne à travers le monde. Par le biais de l'Academic Fund (Fonds académique), la Fondation soutient le futur de la profession au moyen de subventions visant à soutenir l'éducation en matière d'audit interne dans les institutions d'enseignement supérieur. Pour plus d'informations, veuillez se rendre sur theiia.org/Foundation.

2025

RISK IN FOCUS

Hot topics
for internal
auditors

[Read More](#)



Internal Audit
FOUNDATION



Avis de non-responsabilité et droits d'auteur

L'IAI publie ce document à des fins informatives et éducatives. Le présent document n'est pas destiné à fournir des réponses finales à certaines circonstances individuelles et, en conséquence, est uniquement destiné à servir de guide. L'IAI recommande d'obtenir des conseils d'experts indépendants directement liés à toute situation particulière. L'IAI décline toute responsabilité quant à quiconque qui s'appuie uniquement sur ce document.

Droits d'auteur © 2024 par l'Internal Audit Foundation. Tous droits réservés. Pour obtenir la permission de publier à nouveau, veuillez nous contacter à l'adresse Copyright@theiia.org.

Siège social mondial
L'Institut des auditeurs internes
1035, boulevard Greenwood,
bureau 401
Lake Mary, Florida USA

Téléphone : +1-407-937-1111
Télécopie : +1-407-937-1101
Web : theiia.org/Foundation

 Internal Audit
FOUNDATION