

Аудитор 2025+: компетенции новой эры стандартов и искусственного интеллекта





Александра Власова - сооснователь AIM (Audit • Integrity • Management)

Эксперт по корпоративным финансам и управлению, более **15 лет в Big4 и международных компаниях.**

Специализируюсь на том, чтобы превращать контроль и комплаенс в конкурентное преимущество: внедряю SOX/JSOX, COSO, создаю прозрачные, автоматизированные и устойчивые системы управления.

Как сооснователь AIM, развиваю платформу для аудиторов, риск-менеджеров и финансовых лидеров, помогающую выстраивать умное управление в эпоху искусственного интеллекта.

Почему 2025 - переломный год



2017

Фокус на классических стандартах и соответствии: COSO, ISO, SOX, JSOX



2020

Новая модель трёх линий (3LoD)



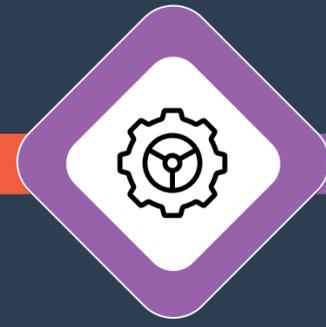
2021

Пандемия и гибридные риски



2024

Новые стандарты ИА и новая философия



2025

Эра ИИ

Новая философия стандартов ИА

Фокус: Принцип "Competence first"

Пирамида компетентности

Ключевые акценты стандартов 2024:

- Компетенции как основа качества аудита
- Постоянное развитие как элемент программы качества
- Системное мышление и цифровые инструменты



Аудитор 2025+: человек + интеллект = новое качество уверенности

1. Что изменилось:

Не профессия, а скорость принятия решений

2. Как AI уже встраивается в аудит:

- Анализ данных и отклонений (ChatGPT, Power BI Copilot)
- Контроль и тестирование (IDEA, MindBridge)
- Отчётность и визуализация (Copilot, Tableau)

3. Новая модель:

- Auditor + AI = Augmented Intelligence
- Аудитор, усиливающий интеллект с помощью ИИ, а не из страха замены



Карта компетенций аудитора 2025+

Data & Tech
Fluency

Risk Intelligence

Ethical
Judgment

Consulting
Mindset

Communication
& Storytelling

AI Prompting
Skills

Continuous
Learning

Business
Partnership

- “Знание Excel” → устарело
- “Знание логики данных и моделирования контроля” → новая валюта компетенций

Практика: «Аудитор новой эры»

Мини-quiz: “Аудитор новой эры, кто вы?”

Напишите в чат номера компетенций, которые у вас уже развиты больше всего.

1. **Data & Tech Fluency** - уверенно работаю с данными, понимаю Power BI, ChatGPT, process mining.
2. **Risk Intelligence** - вижу риски не как угрозы, а как источники решений и возможностей.
3. **Ethical Judgment** - сохраняю профессиональную этику даже в условиях давления и ИИ-автоматизации.
4. **Consulting Mindset** - умею задавать “правильные вопросы” и помогать бизнесу видеть варианты.
5. **Communication & Storytelling** - доношу результаты аудита через понятные истории и визуализацию.
6. **AI Prompting Skills** - умею ставить запросы ИИ так, чтобы получать ценные аналитические инсайты.
7. **Continuous Learning** - постоянно учусь новому, отслеживаю тренды и развиваю цифровые навыки.
8. **Business Partnership** – выстраиваю доверие с руководителями и влияю на принятие решений

Wheel of Future Auditor

1. Определи исходную точку

Используй самоанализ или 360° обратную связь, чтобы понять:

в чем твоя сильная сторона сейчас - наблюдение, анализ, дизайн или влияние?

2. Сформулируй целевое состояние

Определи, какой профессиональный образ ты хочешь достичь

3. Найди ключевой разрыв (gap)

Что мешает перейти выше: знания, мышление, инструменты или стиль коммуникации?

4. Создай план перехода (learning design)

- Переобучение с помощью AI-tools (расширяй когнитивную гибкость)
- Смена фокуса: от выявления → к улучшению
- Использование "prompt-мышления": тренируй глубину вопросов, а не длину ответов

5. Отслеживай эволюцию (feedback loop)

Каждый квартал оцени: какие навыки перешли на автоматизм, какие требуют фокусировки.

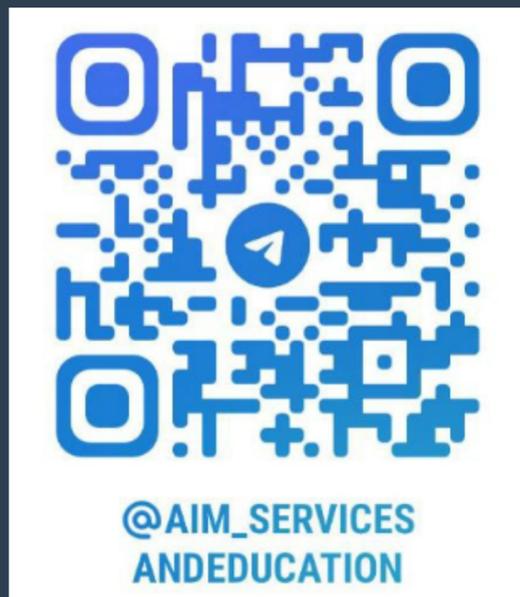


Thank you

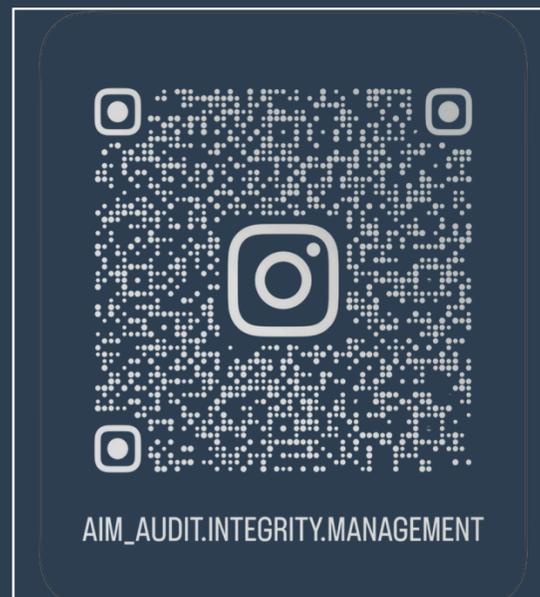
Lets stay in touch in LinkedIn



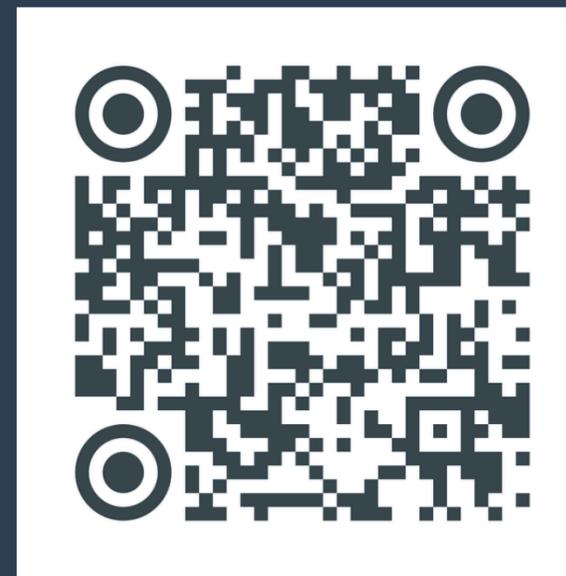
Присоединяйтесь к нам в соц сетях



Telegram



Instagram



LinkedIn

