



**The Institute of Internal Auditors**  
**L'Institut des auditeurs internes**  
*Canada*

**Institut des auditeurs internes Canada**  
*Soumission prébudgétaire fédérale 2025*

## **Recommandation**

L'Institut des auditeurs internes Canada (IAI Canada) recommande que le gouvernement du Canada maintienne son soutien budgétaire aux fonctions d'audit interne dans le secteur public. Une fonction d'audit interne bien dotée en ressources et indépendante, conforme au Cadre de référence international des pratiques professionnelles® récemment mis à jour, constitue un élément essentiel d'une bonne gouvernance. Le maintien des capacités d'audit interne dans le prochain budget de 2025 aidera les décideurs à identifier les gains d'efficacité opérationnelle, à gérer les risques et à maximiser la valeur des fonds publics.

## **Introduction**

L'IAI Canada considère que l'audit interne est au cœur d'une gouvernance efficace. Lorsqu'elle est bien mise à l'oeuvre, elle renforce les opérations quotidiennes et soutient le succès à long terme des organisations privées et des institutions publiques. Alors que le gouvernement envisage des mesures d'économie dans l'ensemble de la fonction publique fédérale, l'audit interne représente un levier stratégique pour accroître l'efficacité, simplifier les processus et s'assurer que les réformes sont mises en œuvre de manière rigoureuse et responsable. À une époque où la confiance du public et la rigueur budgétaire sont primordiales, l'audit interne s'impose comme un pilier de la gouvernance responsable. Elle permet de garantir que chaque dollar dépensé procure une réelle valeur aux canadiennes et canadiens, tout en renforçant l'intégrité des institutions publiques.

Pour que l'audit interne continue d'obtenir des résultats concrets, l'IAI Canada encourage le gouvernement à **préserver le financement des fonctions d'audit interne dans tous les ministères fédéraux dans le cadre du budget 2025**. Protéger ce rôle essentiel témoignerait d'un engagement renouvelé envers la transparence et la reddition de comptes en :

- Fournissant une assurance indépendante efficace sur les contrôles internes et les initiatives de gestion des risques ministériels
- Renforçant la surveillance des dépenses des contribuables
- Favorisant une meilleure collaboration entre la haute direction et l'audit interne afin d'optimiser l'efficacité opérationnelle
- Exploitant les technologies émergentes, comme l'intelligence artificielle, pour accroître la capacité et la rentabilité des fonctions d'audit interne

Le document ci-joint décrit comment l'audit interne renforce la performance du secteur public et appuie la mission du gouvernement, telle qu'exprimée par le premier ministre M. Carney : « devenir beaucoup plus productif... en se concentrant sur les résultats plutôt que sur les dépenses[...] ».<sup>1</sup>

## **Stimuler l'efficacité grâce à l'audit interne**

Une fonction d'audit interne, opérant conformément au [Cadre de référence international des pratiques professionnelles® \(IPPF®\)](#) de l'Institut des auditeurs internes (The IIA), est chargée de fournir aux ministères fédéraux une assurance objective en matière de gouvernance, de gestion des risques et des processus de contrôle internes. Le travail de l'audit interne inspire

---

<sup>1</sup> Carney, Mark. "Mandate Letter." 21 mai 2025 *Bureau du premier ministre*, <https://www.pm.gc.ca/en/mandate-letters/2025/05/21/mandate-letter>

la confiance des parties prenantes et des contribuables grâce à son lien hiérarchique direct avec les administrateurs généraux des ministères.<sup>2</sup>

Autrement dit, l'audit interne s'appuie sur une connaissance approfondie des opérations pour réaliser des évaluations qui favorisent la transparence et la reddition de comptes au sein de l'organisation. Cette approche pragmatique de la surveillance est essentielle, car elle garantit que les professionnels en charge des vérifications possèdent une compréhension approfondie des objectifs stratégiques, de la culture organisationnelle et de l'appétence pour le risque de leur entité. Ces connaissances permettent de produire des rapports de vérification riches en informations concrètes, utiles aux administrateurs généraux, et, par extension, au Parlement.

Alors que le gouvernement procède à un examen approfondi des dépenses et des opérations ministérielles, le maintien d'une fonction d'audit interne bien financée contribuera à atteindre les objectifs suivants :

- Renforcer la surveillance
- Améliorer les performances
- Réduire les inefficiences gouvernementales

Le résultat : un gouvernement plus transparent, plus efficace et plus responsable.

En réalisant des évaluations rigoureuses des flux de travail, des modèles de dotation et des processus de prestation de services, les auditeurs internes repèrent les redondances, les ressources sous-utilisées et les dépenses inutiles. Ces observations permettent souvent de simplifier les processus, de réduire le fardeau administratif et d'améliorer l'efficacité des programmes. Par exemple, un audit interne peut révéler des rôles en double dans différents ministères ou des procédures désuètes qui nuisent aux performances et augmentent les coûts.

Les auditeurs internes jouent également un rôle clé dans la modernisation de l'appareil gouvernemental, en favorisant la transformation numérique. En identifiant les possibilités d'automatiser les tâches manuelles et chronophages, telles que la paie, la saisie de données ou la gestion des documents, ils soutiennent la transition vers des solutions technologiques qui améliorent l'efficacité et réduisent les coûts opérationnels.

La saine gestion financière est un autre domaine dans lequel l'audit interne génère des résultats concrets. Les auditeurs évaluent l'exécution budgétaire, aident les ministères à suivre leurs dépenses, à éviter les dépassements et à réallouer les ressources vers les priorités. Les audits internes peuvent aussi mettre en lumière des fonds mal alloués, des retards de paiement ou des sources potentielles de revenus inexploitées, autant d'éléments ayant un impact direct sur les finances gouvernementales.

---

<sup>2</sup> Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, "Policy on Internal Audit." 24 octobre 2023. <https://www.tbs-sct.canada.ca/pol/doc-eng.aspx?id=16484>

Les audits internes appuient aussi une meilleure affectation des ressources, qu'elles soient humaines, financières ou matérielles. Qu'il s'agisse de recommander la réaffectation de personnel, l'optimisation des espaces physiques ou la cession d'actifs sous-utilisés, elles fournissent des conseils fondés sur des données probantes pour permettre aux ministères d'en faire plus avec moins, sans compromettre la qualité des services. Ce travail aide le gouvernement à aligner les ressources sur les priorités stratégiques tout en préservant, et souvent en améliorant, la qualité des services offerts.

**En somme, l'audit interne est bien plus qu'un simple mécanisme de conformité. Il constitue un moteur de valeur, d'excellence opérationnelle et de discipline budgétaire, ainsi que le fondement d'une gouvernance responsable et transparente.**

Bien que le mandat principal de l'audit interne soit d'améliorer la gouvernance, la gestion des risques et les contrôles internes, son impact dépasse largement le cadre des ministères individuels. Il renforce la confiance envers les systèmes et processus publics, protège les fonds des contribuables et consolide les bases d'un gouvernement efficace.

### **Conclusion**

L'audit interne n'est pas une fonction facultative, il s'agit d'un levier stratégique pour assurer une bonne gouvernance, la responsabilité fiscale et l'excellence opérationnelle. Alors que le gouvernement intensifie ses efforts pour axer les dépenses sur les résultats et accroître la productivité, l'audit interne représente un outil pratique et éprouvé pour appuyer cette transformation.

Des fonctions d'audit interne bien dotées en ressources permettent aux administrateurs généraux de prendre des décisions mieux éclairées, d'éliminer les inefficiences et d'orienter les ressources là où elles sont le plus nécessaires. Les auditeurs internes fournissent une assurance indépendante ainsi que des recommandations fondées sur des données probantes, favorisant une gestion plus judicieuse des dépenses et une amélioration de la prestation de services à la population canadienne.

Préserver, et renforcer, l'audit interne dans le budget de 2025 n'est pas simplement une question de surveillance : c'est un **investissement tourné vers l'avenir** qui permettra au gouvernement d'atteindre ses objectifs financiers et de performance. En consolidant le rôle des audits internes, le gouvernement réaffirme son engagement envers une fonction publique plus transparente, plus efficace et plus responsable. Dans le cadre de l'élaboration du budget de 2025, il est essentiel de reconnaître l'audit interne comme un atout stratégique. En maintenant et en renforçant sa capacité d'audit interne, le gouvernement sera mieux outillé pour respecter ses engagements envers la population, de manière efficiente, transparente et responsable.

Pour toute question concernant le contenu de cette soumission, veuillez communiquer avec Ryan Singh, directeur d'advocacy (Canada) à l'IAI, à l'adresse [Ryan.Singh@TheIIA.org](mailto:Ryan.Singh@TheIIA.org).

## ***À propos de l'Institut des auditeurs internes Canada***

Fondé en 1941, The Institute of Internal Auditors (l'IIA) est l'autorité reconnue mondialement en matière de vérification interne. Il agit comme chef de file, porte-parole et organisme de formation pour la profession. Son siège social est situé à Lake Mary, en Floride (États-Unis). L'IIA joue un rôle central à l'échelle mondiale : il établit les normes, fait progresser les connaissances et défend l'importance de l'audit interne dans une gouvernance rigoureuse.

L'Institut des auditeurs internes Canada (IAI Canada), affilié à l'IIA, représente plus de 8 600 membres à travers le pays. Grâce à son réseau de 12 sections locales, l'IAI Canada offre de la formation, du perfectionnement professionnel, des travaux de recherche et des services essentiels aux auditeurs internes, tout en assurant la représentation de la profession auprès des gouvernements, des organismes de réglementation et des principales parties prenantes.

L'IIA est responsable du Cadre de référence international des pratiques professionnelles® (IPPF®), la norme mondialement reconnue en audit interne. L'IPPF® fournit des lignes directrices obligatoires et recommandées, permettant aux auditeurs internes de livrer des analyses pertinentes, de naviguer dans des contextes complexes et d'accroître la valeur organisationnelle.

L'IIA délivre également le titre d'Auditeur interne certifié® (CIA®), la seule certification reconnue à l'échelle mondiale pour les auditeurs internes. Obtenir le titre CIA® témoigne d'une expertise approfondie en audit interne, en gestion des risques et en gouvernance. Cette désignation repose sur des examens rigoureux et une expérience professionnelle vérifiée, qui distinguent ses titulaires comme des leaders dans leur domaine, et favorisent leur crédibilité, leur avancement professionnel et leur potentiel de revenus.